



# EY

**Building a better  
working world**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri Anonim Şirketi Genel Kuruluna

#### 1) Görüş

Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Topluluk") 1/1/2023-31/12/2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık konsolide faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluğun durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Topluluğun 1/1/2023-31/12/2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 24 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Topluluk yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; topluluğun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, topluluğun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



**Building a better  
working world**

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra toplulukta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Topluluğun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

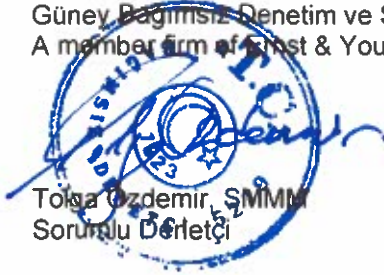
#### **5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluğun denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



14 Haziran 2024  
İstanbul, Türkiye

# 1. FAALİYET RAPORU

## 1.1 Şirket Genel Bilgileri

Hesap Dönemi	: 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023
Ticaret Unvanı	: Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Numarası	: 439857-0
Merkez Adres	: Aydınevler Mah. İsmet İnönü Cad. Turkcell Blok No:36 Maltepe/İstanbul
Telefon	: 0 850 622 60 60
Faks	: -
İnternet Sitesi Adresi	: www.paycell.com.tr
Kayıtlı Sermaye	: 39.375.000,00 TL
Ödenmiş Sermaye	: 100.000.000,00 TL
Hisse Senedi Adedi	: 100.000.000

Şirketimizin imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	
	Ortaklık Payı (%)	Hisse Tutarı (TL)
Turkcell Finansman	90,91	90.910.000
Turkcell	9,00	9.000.000
Turkcell Satış	0,03	30.000
Superonline	0,03	30.000
Global Bilgi	0,03	30.000
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>100.000.000</b>
Sermaye enflasyon düzeltme farkları		195.805.431
<b>Toplam düzeltilmiş sermaye</b>		<b>295.805.431</b>

### 1.1.1 Faaliyet konumuz ve organizasyon yapımız

Şirket'in faaliyet konusu 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca ödeme ve elektronik para hizmetlerinin verilmesidir.

Şirketimizin organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir:



Şirketimiz Paycell Europe GmbH'nin %100 sahibi olup, raporun genelinde verilen finansal bilgiler konsolide olarak paylaşılmaktadır.

### 1.1.2 Faaliyet yılı içerisinde yönetim ve denetim kurullarında görev alan üyelerimiz

#### Yönetim Kurulumuz

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi	Seçilme	Bitiş
Şenol Kazancı**	Başkan	18.10.2023	29.04.2025
Dr. Ali Taha Koç**	Üye	18.10.2023	29.04.2025
Figen Kılıç	Üye	29.04.2022	29.04.2025
Murat Akgüç***	Üye	28.12.2023	29.04.2025
Mustafa Demirhan****	Üye	28.12.2023	29.04.2025
Serhat Dolaz	Üye/Genel Müdür	29.04.2022	29.04.2025

\*11.09.2023 tarihinde Murat Erkan yönetim kurulu üyeliği görevinden ayrılmıştır

\*\*18.10.2023 tarihinde Şenol Kazancı atanmıştır.

\*\*18.10.2023 tarihinde Dr. Ali Taha Koç atanmıştır.

\*\*\*28.12.2023 tarihinde Zeynel Korhan Bilek'in yerine atanmıştır.

\*\*\*\*28.12.2023 tarihinde Serkan Öztürk'ün yerine atanmıştır.

#### Denetim Kurulumuz

Yönetim Kurulu dışında herhangi bir komite/kurul bulunmamaktadır.

#### Üst düzey yöneticilerimiz

Genel Müdür Serhat Dolaz, Teknoloji Direktörü Orhan Yılmaz, Üye İşyeri ve Satış Yönetimi Direktörü Aysa Öztaşkın Tufan, Finans Direktörü Mehmet Akgün'dür.

Şirketimizin toplam personel sayısı 264'dir ve çalışan personelin tamamı beyaz yakalıdır.

#### Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri

##### Şenol Kazancı

1975 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. 2007-2011 yılları arasında TVNET Genel Müdürlüğü, 2011-2014 yılları arasında Başbakan Başdanışmanlığı, 2014 yılında Cumhurbaşkanı Başdanışmanlığı görevlerini yürüten Şenol Kazancı son olarak 2014-2021 yılları arasında Anadolu Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü olarak görev yaptı. Şenol Kazancı 15 Nisan 2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında Turkcell Yönetim Kurulu Üyeliği görevine seçilmiş olup 14 Eylül 2023 tarihi itibari ile Turkcell Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

### **Dr. Ali Taha Koç**

Dr. Ali Taha Koç 1980 yılında Ankara'da doğdu. Tam burslu olarak girdiği Bilkent Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği bölümünden 2001 yılında mezun oldu. Yüksek lisans ve doktora öğrenimini burslu olarak ABD'de Dallas Texas Üniversitesi Elektrik Mühendisliği bölümünde tamamladı. ABD'de 2006 yılında araştırma ve geliştirme (AR-GE) mühendisi olarak Intel'de çalışmaya başlayan Dr. Ali Taha Koç, buradaki görev süresi içerisinde 61 patent geliştirdi ve 23 makalesi bilimsel dergilerde yayımlandı. Intel'de birçok uluslararası proje geliştirip yönetti. 2013 yılında en çok patent üreten ve ödül alan 10 mühendisten biri oldu. 2014 yılında Türkiye'ye dönüşü sonrasında Başbakanlık Başmüşaviri olarak göreve başladı ve aynı yıl Cumhurbaşkanlığı Bilgi Teknolojileri Başkanlığı'na atandı. Eş zamanlı olarak tüm bakanlıklardan ve güvenlik birimlerinden bilgi akışını sağlayan Cumhurbaşkanlığı Devlet Bilgi Koordinasyon Merkezi'nin (DBKM) kurulum sürecini yönetti. 12 Eylül 2018 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanlığı'na atandı. Cumhurbaşkanlığı'ndaki görevlerinin yanı sıra, Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş. yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Bilkent Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisans ve doktora dersleri de vermektedir. Lisanslı bir pilot olan ve çok iyi derecede İngilizce bilen Dr. Ali Taha Koç, evli ve bir çocuk babasıdır.

### **Figen Kılıç**

Selçuk Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik- Elektronik Mühendisliği Bölümü'ndeki eğitimini tamamladıktan sonra Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü, Mühendislik Fakültesi Elektrik- Elektronik Mühendisliği alanında yüksek lisans yaptı. 1995 yılında İstanbul Belediyeleri Bilgi İşlem Sanayi ve Ticaret A.Ş. (BELBİM)'de iş yaşamına başlayan Kılıç, ARGE Mühendisi, Projeler Koordinatörü olarak Elektronik Ücret Toplama Sistemleri üzerine uzun yıllar projeler geliştirdi. 2010-2014 yılları arasında Çalık Holding şirketlerinden E-Kent Ödeme Sistemleri A.Ş.'de Proje Yönetimi ve Yazılım Direktörlüğü yapan Kılıç 2014 -2015 arasında Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.'de görev aldı. Proje Yönetimi, Test Mühendisliği, Süreç Yönetimi konularında özel eğitimler alan Kılıç Haziran 2015'te ise Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurulu üyeliğine atandı. 2021 yılından itibaren ise Turkcell Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

### **Murat Akgüç**

10 Kasım 2023 itibarıyla Pazarlama ve Dijital Servislerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, görevine atanmıştır. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde lisans derecesini, Rotterdam School of Management'ta Executive MBA programını tamamlanmıştır. İş geliştirme, teknoloji, telekomünikasyon, strateji, dijital inovasyon ve girişim sermayesi alanlarında 20 yılı aşkın tecrübeye sahiptir. Çalışma hayatına Osmanlı Bankası'nda başlayan Akgüç, sonrasında bankacılık sektöründe hazine projelerinde görev yapmıştır. 2004 yılında Hollanda Credit Europe Bankası'nda İş Geliştirme ve Strateji Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2015 yılında Türkiye'ye dönen Akgüç, uluslararası ölçekte medya ve oyun sektöründe teknoloji, dijital ürün geliştirme, strateji ve pazarlama alanlarında üst düzey yöneticilik görevlerini yürütmüştür. 2021 yılında katıldığı Türkiye Varlık Fonu'nda Girişim Sermayesi ve Teknoloji Yatırımlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 2022 yılında Türkiye'nin en büyük satın alma işlemi olan Türk Telekom 3 satın alması başta olmak üzere, Türkiye Girişim Sermayesi fonlarına yatırım yapan Türkiye Teknoloji Fonu - TTF (Fonların Fonu) kurulumu ve diğer önemli projelere liderlik etmiştir. Bu görevlere ek olarak Türkiye Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve TVF Teknolojileri Yatırımları Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir.

### **Mustafa Demirhan**

Mustafa Demirhan, lisans eğitimini 2001 yılında tam burslu olarak Bilkent Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra yüksek lisans derecesini ise 2003 yılında Rutgers Üniversitesi Elektrik Elektronik Bölümü'nden almıştır. İş yaşamına 2003 yılında Intel'de araştırma ve geliştirme mühendisi olarak adım atan Mustafa Demirhan, 2007 yılına kadar 14 patente imza atmıştır. 2007 yılında Microsoft'ta akıllı telefon yazılımları üzerine çalışmaya başlamıştır. Daha sonra Microsoft'un ilk başarılı bulut bilişim ürünü olan Microsoft 365 ve Microsoft Azure projelerinde yöneticilik görevini üstlenmiştir. 2018 yılında Google'da açık kaynak bulut bilişim projelerinde yöneticilik yapmış, 2021 yılında tekrar Microsoft'a dönerek siber güvenlik alanında kritik projeler yönetmiştir. Aralık 2023'ten itibaren Turkcell'de Bilgi ve İletişim Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine başlayan Mustafa Demirhan, evli ve dört çocuk babasıdır.

### **Serhat Dolaz**

Serhat Dolaz, 2010 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi, Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini ve 2015 yılında da Bahçeşehir Üniversitesi MBA programını tamamladı. İş hayatına 2009 yılında Turkcell'de İş Zekası Çözümleri Veri Raporlama Uzmanı olarak başlayan Serhat, 2010 yılında Kampanya Operasyon Uzmanı, 2011 yılında Servis, Tarife ve Kampanya İş Analisti, 2016 yılında Akıllı Cihaz Teklifleri Müdürü, 2018 yılında Paycell Kartlı Ödeme, POS ve Fintech CRM Çözümleri Müdürü görevlerini üstlenmiştir. Serhat Dolaz, 2020 yılından bu yana Paycell Üye İşyeri Ödeme Teknoloji Çözümleri Kıdemli Müdürü çalışmış olup 2022 yılında Paycell Teknoloji Direktörlüğü ve Nisan 2022 yılı itibarıyla Paycell Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

### **\*Murat Erkan ( 11.09.2023 tarihinde görevinden ayrılmıştır )**

Murat Erkan 15 Mart 2019 itibarıyla Turkcell Genel Müdürlüğü görevine atanmıştır. Profesyonel iş hayatına Toshiba'da başlayan Murat Erkan, Biltam Mühendislikte Uygulama Mühendisi olarak görev almış, ardından Türkiye'nin ilk "Sistem Mühendisi" olarak Cisco Türkiye'de görev yapmıştır. Cisco Systems'da Teknoloji, Satış, İş geliştirme ve Kanal yönetiminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2006 yılından itibaren

Aneltech'de Telekom, Mobil, ICT, savunma sanayi ve endüstriyel ürünler sektörlerine yönelik çözümlerin İş Birim Yöneticiliği görevini sürdüren Murat Erkan Haziran 2008'de Turkcell'e Superonline Genel Müdürü olarak katılmış, Aralık 2015-Mart 2019 döneminde Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Murat Erkan, Yıldız Teknik Üniversitesi Elektronik ve Telekomünikasyon Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 2010 yılında Harvard Business School'da Stratejik Pazarlama Programını tamamlamıştır.

**\*Zeynel Korhan Bilek (28.12.2023 tarihinde görevinden ayrılmıştır.)**

Korhan Bilek Turkcell'de görevine Kasım 2016'da Yatırımcı İlişkileri ve Birleşme&Satın Almalar Direktörü olarak başladı. Aralık 2018'den Haziran 2020 tarihine kadar, Turkcell Hazine ve Sermaye Piyasaları Yönetimi Direktörü görevini yürütmüştür. Turkcell öncesinde, 3 yıl boyunca Teknosa'da CFO olarak çalıştı ve 2011-2016 yılları arasında Carrefoursa şirketinde Yönetim Kurulu üyeliği yaptı. Korhan Bilek profesyonel kariyerine Federal Reserve Bank bünyesinde araştırma analisti olarak başladı. 2002-2004 yılları arasında Akyatırım Menkul Değerler firmasında analist, 2004-2013 döneminde ise Sabancı Holding'de finans direktörü olarak çalıştı. Korhan Bilek lisans derecesini Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği bölümünden, MBA derecesini University of Rochester'dan almıştır.

**\*\*Serkan Öztürk (28.12.2023 tarihinde görevinden ayrılmıştır.)**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olmuş, İstanbul Üniversitesinde MBA derecesini tamamlamıştır. Turkcell'e 2000 yılında Proje Yöneticisi olarak katılan Serkan Öztürk, 2000 - 2009 yılları arasında Turkcell Proje Yönetim Ofisinde Proje Yöneticisi ve Müdürü olarak görev yapmıştır. 2009 - 2010 döneminde Life-Ukrayna'da, 2010 - 2011 döneminde Superonline'da Bilgi Teknolojilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, 2011-2015 yılları arasında ise Turkcell Müşteri İlişkileri Yönetimi ve İş Zekâsı Çözümleri (CRM & BIS) Direktörü görevini yürütmüştür. Son olarak Bilgi ve İletişim Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Serkan Öztürk Ağustos 2017 itibarıyla Müşteri Deneyimi ve Bilgi Teknolojilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır.

## **1.2 YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR**

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirketimiz üst yönetimine 2023 yılında tanınan toplam menfaatler 19.280.348 TL'dir.

## **1.3 ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Şirketimizin cari dönemde yazılım geliştirme konusunda 250.354.277 TL "Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri" yatırımı bulunmaktadır.

## **1.4 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **1.4.1 Yatırım faaliyetlerimiz**

#### ***Bağlı ortaklık edinimi***

2023 yılında bağlı ortaklık edinimi bulunmamaktadır.

#### ***Kontrol gücü olmayan payların edinimi***

Şirketimiz, 03.08.2023 tarihinde "Sofra Kurumsal ve Ödüllendirme Hizmetleri A.Ş."nin %33,3'lük hissesini 762.690 TL karşılığında satın almıştır.

### ***Verilen sipariş avansları***

2023 yılında Şirketimizin verilen sipariş avansı bulunmamaktadır.

#### **1.4.2 Doğrudan ve dolaylı iştiraklerimiz**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirketimizin “Sofra Kurumsal ve Ödüllendirme Hizmetleri A.Ş.”de %66.6 oranında pay sahibidir. “Sofra Kurumsal ve Ödüllendirme Hizmetleri A.Ş.” dışında Şirketimizin %0.01’in üzerinde pay sahibi olduğu iştirak bulunmamaktadır.

Şirket, %33,3 oranında ortağı olduğu Sofra Kurumsal’ın %33,3’lük hissesini 3 Ağustos 2023 tarihinde 762.689,66 TL karşılığında satın almıştır. Satın alım sonrasında Grup’un Sofra içerisindeki payı %66,6’ya yükselmiştir.

Şirketimiz Paycell Europe GMBH’ın %100 sahibi olup, raporun genelinde verilen finansal bilgiler konsolide olarak paylaşılmaktadır.

#### **1.4.3 İç denetim bölümü**

Turkcell Grup bünyesinde iç denetim süreçlerinin merkezileştirilerek eşgüdümlü ve verimli bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla tüm iç denetim aktiviteleri, Turkcell Grup İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Turkcell Grup İç Denetim Direktörlüğü, Denetim Komitesi’ne doğrudan raporlama yapmaktadır.

Bu mekanizma çerçevesinde, Turkcell Grup İç Denetim Direktörlüğü; iç kontrol sisteminin kurulmasında danışmanlık vermek, iç kontrol sisteminin yeterliliği ve etkinliğini değerlendirmek ve raporlamaktan sorumludur. Bunun yanında, Sarbanes Oxley Yasası Madde 404’e uyum doğrultusunda, Turkcell finansal tablolarında konsolide edilen ve Denetim Komitesi tarafından onaylanarak SOX kapsamına alınan bağlı ortaklıkların finansal raporlamasına yönelik iç kontrollerin yeterliliğini ve etkinliği değerlendirmek, bu süreçte tespit edilen kontrol eksikliklerini Denetim Komitesi ve CEO/CFO dahil Turkcell üst yönetimine düzenli olarak raporlamak ve alınan, alınması planlanan düzeltici faaliyetleri takip etmekten sorumludur.

#### **1.4.4 Şirketimizin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Şirketimiz kendi payını iktisap etmemiştir.

#### **1.4.5 Faaliyet yılı içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Şirketimizin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin ve buna ekli mali tablolar ile bildirimlerinin denetim ve tasdik işleri, 3568 sayılı Kanun ve ilgili diğer kanunlara ve mevzuata göre yeminli mali müşavir tarafından yapılmıştır.

Şirketimiz 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun kapsamında, 31 Aralık 2014 itibarıyla her yıl bağımsız finansal denetim hizmeti almaktadır.

#### **1.4.6 Şirketimizin tarafı olduğu veya tarafı olmamakla birlikte sonucundan etkilenebileceği davalar**

BDDK tarafından Şubat 2018’de başlatılan denetim 27 Aralık 2019’da yapılan tebligat ile sonlandırılmıştır. Denetim kapsamında tespit edilen uyumsuzluklara istinaden tebliğ edilen cezanın iptali için dava açılmış olup, 4 Şubat 2021 itibarıyla ilk derece mahkemesi davanın kabulüne, işlemin iptaline karar vermiştir. BDDK istinaf yoluna başvurmuştur. Bölge İdare Mahkemesi davalı idarenin istinaf aşamasında talep ettiği yürütmenin durdurulması isteminin reddine karar vermiştir. Şirketimizce süresi içerisinde istinaf başvurusuna cevap verilmiştir.



Şirket Yönetimi'nin görüşüne göre, yükümlüğün yerine getirilmesi için, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel olmaması nedeni ile 31 Aralık 2023 itibarıyla hazırlanan finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır (31 Aralık 2022: Yoktur).

#### **1.4.7 Şirketimiz ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar**

Yukarıda detayları belirtilmiş olup ayrıca yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

#### **1.4.8 Geçmiş dönem hedefleri**

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedefler ve ilgili genel kurul kararlarının yerine getirilmeme durumu yoktur.

#### **1.4.9 Faaliyet yılı içerisinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantıları**

Faaliyet yılı içerisinde 10.08.2023 tarihinde olağan genel kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet yılı içerisinde 18.10.2023 tarihinde Yönetim Kurulu Üye seçimine ilişkin olağanüstü genel kurul toplantısı ve 26.12.2023 tarihinde esas sözleşme 6. maddesinin tadiline ilişkin olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir.

#### **1.4.10 Faaliyet yılı içerisinde yapılan bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında yapılan harcamalar**

Faaliyet yılı içerisinde bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında yapılan harcama tutarı toplam 3.218.250 TL'dir.

#### 1.4.11 Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle olan ilişkiler

2023 faaliyet yılında Şirketimizin, hâkim ortağı, Turkcell Finansman A.Ş. – Turkcell Bilişim Servisleri A.Ş. – Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. –ve bağlı şirketleri ile yapılan hukuki işlemlere ilişkin bilgiler, aşağıdaki tablolarda verilmektedir. Hâkim ortağımızın yönlendirmesiyle hâkim ortağımızın ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, hâkim ortağımızın ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2023 faaliyet yılında gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında ticari faaliyetler kapsamında, aşağıda ayrıntılı bilgileri verilen hizmet ve/veya mal alım/satım işlemleri bulunmaktadır:

ŞİRKETİMİZ TARAFINDAN BAĞLI ŞİRKETLERE VERİLEN HİZMETLER				
ŞİRKET	İŞLEMİN TÜRÜ	İŞLEM TUTARI (TL)	AKTİFLERE ORANI (%)	BRÜT SATIŞLARA ORANI (%)
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	Ödeme Aracılık Hizmeti Komisyon Geliri	207.935.183	2,4%	9,6%
Turkcell Satış ve Dijital İş Servisleri A.Ş.	Ödeme Aracılık Hizmeti Komisyon Geliri	54.873.713	2,0%	2,5%
Lifecell Bilişim Çözümleri Anonim Şirketi	Ödeme Aracılık Hizmeti Komisyon Geliri	39.606.608	1,4%	1,8%
Lifecell Tv Yayın Ve İçerik Hizmetleri Anonim Şirketi	Ödeme Aracılık Hizmeti Komisyon Geliri	38.809.888	1,4%	1,8%
Lifecell Müzik Yayın Ve İletim Anonim Şirketi	Ödeme Aracılık Hizmeti Komisyon Geliri	29.723.211	1,1%	1,4%
Turkcell Finansman A.Ş.	Ödeme Aracılık Hizmeti Komisyon Geliri	15.749.216	0,6%	0,7%
Superonline İletişim Hizmetleri A.Ş.	Ödeme Aracılık Hizmeti Komisyon Geliri	2.882.424	0,1%	0,1%
Lifecell Dijital Servisler ve Çözümler Anonim Şirketi	Ödeme Aracılık Hizmeti Komisyon Geliri	2.236.627	0,1%	0,1%
Turkcell Sigorta Aracılık Hizmetleri Anonim Şirketi	Ödeme Aracılık Hizmeti Komisyon Geliri	1.403.225	0,1%	0,1%
Turkcell Dijital Sigorta Anonim Şirketi	Ödeme Aracılık Hizmeti Komisyon Geliri	1.635	0,0%	0,0%
<b>TOPLAM</b>		<b>393.265.782</b>	<b>14,0%</b>	<b>18,1%</b>
ŞİRKETİMİZ TARAFINDAN BAĞLI ŞİRKETLERDEN ALINAN HİZMETLER				
ŞİRKET	İŞLEMİN TÜRÜ	İŞLEM TUTARI (TL)	AKTİFLERE ORANI (%)	BRÜT SATIŞLARA ORANI (%)
Global Bilgi Pazarlama Danışma ve Çağrı Servisi Hizmetleri A.Ş.	Çağrı Merkez Hizmet Geliri	124.112.151	4,4%	5,7%
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	Pazarlama Giderleri	58.101.772	2,1%	2,7%
Turkcell Teknoloji Araştırma ve Geliştirme A.Ş.	Kira maktu	1.697.496	0,1%	0,1%
Superonline İletişim Hizmetleri A.Ş.	Pazarlama Giderleri	1.481.324	0,1%	0,1%
Turkcell Finansman A.Ş.	Pazarlama Giderleri	798.849	0,0%	0,0%
Turkcell Teknoloji Araştırma ve Geliştirme A.Ş.	Yazılım Bakım Giderleri	235.266	0,0%	0,0%
Turkcell Satış ve Dijital İş Servisleri A.Ş.	Kampanya Giderleri	212.871	0,0%	0,0%
Superonline İletişim Hizmetleri A.Ş.	Hosting Giderleri	187.366	0,0%	0,0%
<b>TOPLAM</b>		<b>186.817.098</b>	<b>6,7%</b>	<b>8,6%</b>
ŞİRKETİMİZ TARAFINDAN BAĞLI ŞİRKETLERDEN YAPILAN SABİT KİYMET ALIŞLARI				
ŞİRKET	İŞLEMİN TÜRÜ	İŞLEM TUTARI (TL)	AKTİFLERE ORANI (%)	BRÜT SATIŞLARA ORANI (%)
Atmosphere Teknoloji Eğitim ve Danışmanlık A.Ş.	Yazılım Alımı	22.123.644	0,8%	1,0%
Global Bilgi Pazarlama Danışma ve Çağrı Servisi Hizmetleri A.Ş.	Yazılım Alımı	13.549.583	0,5%	0,6%
Turkcell Teknoloji Araştırma ve Geliştirme A.Ş.	Yazılım Alımı	10.168.559	0,4%	0,5%
Turkcell Satış ve Dijital İş Servisleri A.Ş.	Donanım Alımı	1.676.812	0,1%	0,1%
<b>TOPLAM</b>		<b>47.518.597</b>	<b>0,8%</b>	<b>0,5%</b>

\*Şirketimizin "Aktif" ve "Brüt Satış" tutarları Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) kapsamında hazırlanmış mali tablolardan elde edilmiştir.

## 1.5 FİNANSAL DURUM

### 1.5.1 Yönetimin mesajı

Ana faaliyet konusu ödeme hizmetleri alanında hizmet vermek olan Şirketimiz, 2023 yılında Mobil Ödeme Servisi, Ön Ödemeli kartlar, Para Transferi, Fatura Ödemeye Aracılık ve POS hizmetleri ile büyümeye devam etmiştir. Finansal teknoloji hizmetleri alanında birçok yeniliğe imza atmak isteyen Şirketimizin hedefi; müşterilere katma değer yaratan bir ödeme hizmeti sağlayıcısı olmak ve kullanıcılarına benzersiz bir ödeme deneyimi sunmak için sürekli olarak kendini yenilemek ve geliştirmektir.

### 1.5.2 Finansal Durum Analizi (\*)

Finansal göstergeler (Aksi belirtilmedikçe bin TL)	2023	2022
Toplam Net Satışlar	2.176.509	1.692.925
Toplam Aktifler	2.801.460	2.038.971
Net Kâr	136.427	155.164
Hisse başına kâr (Konsolide) (1-TL Nominal Bedelli Hisse için)		
Adi Hisse Senedi Sahiplerine	1,36	1,55
Likidite oranları		
Cari Oran	1,01	1,10
Nakit Oran	0,67	0,61
Kârlılık oranları (%)		
Vergi Öncesi Kâr/Net Satışlar	13%	18%
Vergi Öncesi Kâr/Öz Kaynaklar	25%	30%
Finansal yapı oranları (%)		
Toplam Borçlar/Öz Kaynaklar	53%	38%
Kısa Vadeli Borçlar/Öz Kaynaklar	139%	97%
Uzun Vadeli Borçlar/Öz Kaynaklar	0,1%	0,3%

(\*) Finansal durum analizi, Ek 1'deki Türk Ticaret Kanunu'na göre hazırlanmış finansal tablolardaki finansal bilgilerden hazırlanmıştır.

2023 yılında mobil ödemede 8,0 milyar TL işlem hacmi gerçekleşmiştir (2022: 3,7 milyar TL). Mobil Ödeme gelirleri 1.475,4 Milyon TL ile 2022 yılına göre yaklaşık %33 daha yüksek gerçekleşmiştir (2022: 1.110,1 Milyon TL). Artışın temel nedeni; ürün ve hizmet çeşitliliği ile müşteri sayısında yaşanan artış kaynaklıdır. POS gelirleri ise 308,1 Milyon TL ile 2022'ye göre %31 artış göstermiştir. Buradaki artışın en önemli nedeni hacimlerdeki ve komisyon oranlarındaki artışlardır. (2022: 235,1 Milyon TL)

Ön ödemeli kart gelirleri 355,0 Milyon TL ile 2022'ye göre %19 artış göstermiştir (2022: 298,5 Milyon TL). Fatura tahsilat aracılık gelirleri 38,1 Milyon TL ile 2022'ye göre %23 azalış göstermiştir, kurum fatura tahsilat aracılıklarında fiziksel kanallarda yaşanan trafik azalmasından (dijital mecralara kayış) kaynaklanmaktadır (2022: 49,3 Milyon TL).

2024 yılındaki beklenti ise tüm ürün gruplarında gerçekleşecek büyümelerle birlikte 3.002,0 Milyon TL gelir elde edilmesi hedeflenmektedir (2023: 2.176,6 Milyon TL).

Şirketimiz hedeflenen büyüme rakamlarına ulaşabilmek için gerekli finansmanı sağlama noktasında planlamalarda bulunmaktadır. Bu doğrultuda piyasa şartları ve ülkenin ekonomik durumu takip edilmekte ve çıkabilecek fırsatlar Şirketimiz yönetimi tarafından yakından izlenmektedir.

### 1.5.3 İleriye dönük tahmin ve beklentilerimiz

Mobil finansal hizmetleri odak alanı haline getiren Şirketimiz, bu alanda birçok yeniliğe imza atmayı ve müşterilerine önemli hizmetler sunabileceği yenilikçi platformlar oluşturmayı hedeflemektedir. 2024 yılında, bu hedef doğrultusunda, finansal teknoloji hizmetlerine yatırım yapmaya devam ederek hizmet alanını ve gelirlerini arttırmayı hedeflemektedir.

#### 1.5.4 Sermaye yönetimimiz

Yönetim Kurulu'nun politikası; güçlü sermaye yapısını devam ettirmek, işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamaktır. Özkaynaklar, özsermaye, yasal yedekler ve geçmiş yıl karları/zararlarından oluşmaktadır. Şirket tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere 7.875.000 TL olan sermayesini 100.000.000 TL'ye çıkartmıştır. Bunun yanında faaliyet döneminde teknik iflas durumu olmamıştır.

Şirketimizin düzeltilmiş özkaynaklar borç oranı (\*) 2023 ve 2022 faaliyet yılları itibariyle aşağıdaki gibidir:

<i>Bin TL olarak</i>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Toplam yükümlülükler	1.658.900	1.029.273
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri, koruma hesapları	1.348.575	747.194
Net borç	310.325	282.079
Toplam özkaynaklar	1.142.560	1.009.698
Eksi: Nakit akış riskinden korunma işlemi ile ilgili özkaynaklarda birikmiş tutarlar	--	--
Düzeltilmiş özkaynaklar	1.142.560	1.009.698
31 Aralık itibariyle düzeltilmiş borç/özkaynaklar oranı	0,27	0,28

(\*) Finansal durum analizi, Ek 1'deki Türk Ticaret Kanunu'na göre hazırlanmış finansal tablolardaki finansal bilgilerden hazırlanmıştır.

#### 1.5.5 Kar dağıtım önerisi ve sonuç

Şirket'in takip eden yıldaki iş planına uygun nakit akış tahmine göre nakit akış uygunsa karın dağıtılması, değilse dağıtılmaması politikası uygulanmaktadır. 2023 yılı ticari kârı için henüz dağıtım planlanmamıştır.

## 1.6 RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### 1.6.1 Risk yönetimi çerçevemiz

Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri'nde şirket hedeflerimize ulaşmamızı etkileyebilecek her türlü olayı risk olarak tanımlamaktayız. Kurumsal Risk Yönetimi ise Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri'nin hedeflerine ulaşması için fırsat ya da engel olabilecek risklerin tanımlanması, analizi ve yönetiminden ibarettir. Bununla Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri'nin faaliyetleriyle ilgili tüm riskleri etkin biçimde yöneterek fırsatların maksimize edilip risklerin olumsuz etkilerinin azaltılması amaçlanmaktadır.

Bir Turkcell Grup Şirketi olan Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri'nin risklerinin ve risk yönetiminin analizi ve değerlendirilmesi Turkcell Kurumsal Risk Yönetimi ekibi tarafından koordine edilmekte ve düzenli olarak Turkcell Riskin Erken Saptanması Komitesine raporlanmaktadır.

Şirket "Hazine Politikası", merkezi olarak Turkcell Hazine Bölümü tarafından yönetilir. Turkcell Hazine Bölümü "Hazine Politikasını" hazırlar ve yıllık olarak gözden geçirir. Hazine Politikası, Turkcell Denetim Komitesi ve Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı tarafından onaylanır.

Bu doküman hazine tarafından yapılan işlemlere ve finansal risklerin nasıl yönetildiğine dair çerçeveyi belirler.

Şirketimizin faaliyetlerini ve bu faaliyetleri etkileyen/etkileyebilecek operasyonel, finansal, stratejik, yasal, iş sürekliliği, bilgi güvenliği, pazar ve genel risklerini yönetmek amacıyla yayınlanmış bir Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü mevcuttur.

#### ***Finansal riskler:***

Makro ekonomik ve kur göstergelerindeki değişimler sonucu kurumun finansal pozisyonunu, nakit akışı, likidite ve alacaklarını etkileyen risklerdir.

#### ***Operasyonel riskler:***

İş süreçleri, ürün ve servisler, program ve projelerde yaşanabilecek hata ve aksaklıklar, personel ve sistemlerden veya iç ve dış etkenlerden kaynaklanan risklerdir.

#### ***Stratejik riskler:***

Kurumun kısa, orta veya uzun vadede piyasadaki ve sektördeki konumunu, itibarını ve imajını etkileyebilecek risklerdir.

#### ***İş sürekliliği riskleri:***

Kurumun operasyonel kesintiler, doğal afetler, terör, salgın hastalık vb. hareketler sonucu karşılaşılabileceği olaylar, personellerinin yeterli nitelik veya nicelikte olmaması veya kritik personelin işten ayrılması sebebiyle işlerinin sahipsiz kalması sonucunda doğabilecek risklerdir.

#### ***Yasal ve regülatif riskler:***

Kurumun uymakla yükümlü olduğu yasalara ve sektörel regülasyonlara aykırı hareket etmesi bu alanlardaki uygulama değişiklikleri ya da yapılan yasal yazışmaların eksik ya da hatalı olması halinde karşılaşılabileceği olası yaptırım risklerdir.

#### ***Bilgi Güvenliği riskleri:***

Şirketin bir siber saldırı veya başka nedenlerle elinde bulunan her türlü bilgi ve verinin hasar görmesi veya açığa çıkması sonucu ortaya çıkabilecek risklerdir.

#### ***Pazar riskleri:***

Yönetimin kontrolü dışında meydana gelen olayların neticesinde ortaya çıkan, ekonomik ve politik belirsizlikler, müşteri ve rekabet riskleridir.

#### ***Genel riskler:***

İç/dış etmenler nedeniyle oluşabilecek olaylar sonucu bölüm/şirket hedeflerine ulaşamaması veya organizasyonda yer alan personelin şirket/bölüm politika ve prosedürlerine uymaması sonucu oluşan risklerdir.

### **1.6.2 Riskin Erken Saptanması**

Bir Turkcell Grup Şirketi olan Turkcell Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri'nin yönetimi tarafından yapılan risk analiz ve değerlendirmelerinin yeterliliği Turkcell Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Bu çerçevede Turkcell Riskin Erken Saptanması Komitesi şirket varlığını, gelişmesini ve faaliyetlerinin sürekliliğini tehdit eden

konuların tespit edilmesi ve gerekli tedbirlerin alınması suretiyle risklerin yönetilmesi için Şirket Yönetim Kurulu'na ve gerektiğinde grup şirketlerinin yönetim kurullarına tavsiyelerde bulunur.

## 1.7 DİĞER HUSUSLAR

Şirketimiz 2024 büyüme politikası çerçevesinde Yönetim Kurulumuzun yönlendirmesi ile birlikte yurtdışında uluslararası para transferi ve diğer çeşitli ödeme hizmetleri alanlarında faaliyette bulunması planlanmaktadır. Bununla birlikte yıl içerisinde yapılacak yatırımları finanse etmek amacıyla gerek dış finansman gerekse sermaye yapısının güçlendirilmesi noktasında çeşitli planlamalar yapılmaktadır.

TURKCELL ÖDEME VE ELEKTRONİK  
PARA HİZMETLERİ A.Ş.  
Aydinevi Mah. İsmet İnönü Cad. Turkcell Blok  
No:36 34854 Maltepe/İSTANBUL  
Küçükyalı V.D. 27/20133627 Sic.No:439857-0

TURKCELL ÖDEME VE ELEKTRONİK  
PARA HİZMETLERİ A.Ş.  
Aydinevi Mah. İsmet İnönü Cad. Turkcell Blok  
No:36 34854 Maltepe/İSTANBUL  
Küçükyalı V.D. 27/20133627 Sic.No:439857-0

İmza – 1

Mehmet AKGÜN

İmza – 2

Aysa ÖZTAŞKIN TUFAN

## EK 1

	Yeniden Düzenlenmiş (*)	
	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>1.601.765.666</b>	<b>1.076.094.582</b>
Nakit ve nakit benzerleri	1.065.343.986	593.798.920
Elektronik para koruma hesabı	283.231.333	153.395.120
Ticari alacaklar	230.104.651	323.599.542
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	56.771.929	173.685.184
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	173.332.722	149.914.358
Stoklar	17.428.980	3.289.556
Peşin ödenmiş giderler	2.445.729	44.901
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	2.445.729	44.901
Diğer dönen varlıklar	3.210.987	1.966.543
- İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar	3.210.987	1.966.543
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>1.199.694.309</b>	<b>962.876.486</b>
Finansal yatırımlar	15.625.400	4.800.539
Maddi duran varlıklar	122.511.072	102.090.945
Kullanım hakkı varlıkları	5.779.335	10.263.665
Şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıklar	523.927.979	322.750.591
Diğer duran varlıklar	531.850.523	522.970.746
- İlişkili olmayan taraflardan diğer duran varlıklar	531.850.523	522.970.746
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.801.459.975</b>	<b>2.038.971.068</b>

	Yeniden Düzenlenmiş (*)	
	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.592.842.013</b>	<b>975.206.670</b>
İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	572.096.601	257.015.420
- Banka kredileri	43.840.640	-
- İhraç edilen borçlanma araçları	527.678.082	256.204.936
- Kiralama işlemlerinden borçlar	577.879	810.484
İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar	27.898.698	127.506.306
- Banka kredileri	27.602.014	126.714.133
- Kiralama işlemlerinden borçlar	296.684	792.173
Ticari borçlar	514.748.281	286.252.117
- İlişkili taraflara ticari borçlar	94.879.448	109.757.403
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	419.868.833	176.494.714
Elektronik para yükümlülükleri	316.227.349	153.395.120
Diğer borçlar	-	19.000.489
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	19.000.489
Sözleşme yükümlülükleri	13.187.008	34.282.456
Ertelenmiş gelirler	21.841.901	9.210.457
Dönem karı vergi yükümlülüğü	28.401.167	19.820.004
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	28.245.928	19.926.441
- İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler	28.245.928	19.926.441
Kısa vadeli karşılıklar	70.195.080	48.797.860
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	70.195.080	48.797.860
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>66.058.228</b>	<b>54.066.646</b>
İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	680.187	2.072.914
- Kiralama işlemlerinden borçlar	680.187	2.072.914
İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar	491.084	1.408.358
- Kiralama işlemlerinden borçlar	491.084	1.408.358
Ertelenmiş gelirler	-	79.269
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	55.737.242	40.246.096
Uzun vadeli karşılıklar	9.149.715	10.260.009
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	9.149.715	10.260.009
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
<b>Özkaynaklar</b>	<b>1.142.559.734</b>	<b>1.009.697.752</b>
Ödenmiş sermaye	100.000.000	100.000.000
Sermaye düzeltme farkları	195.805.431	195.805.431
Birikmiş diğer kapsamlı gelir	(7.278.188)	(3.713.203)
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak	(4.537.237)	(4.943.313)
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak	(2.740.951)	1.230.110
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	121.022.560	121.022.560
Geçmiş yıllar karları	596.582.964	441.418.521
Dönem net karı	136.426.967	155.164.443
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜK VE ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>2.801.459.975</b>	<b>2.038.971.068</b>

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2023	Yeniden Düzenlenmiş (*) Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2022
Hasılat	2.176.509.287	1.692.924.880
Satışların maliyeti (-)	(870.735.225)	(714.213.169)
<b>BRÜT KAR</b>	<b>1.305.774.062</b>	<b>978.711.711</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(213.402.218)	(113.623.993)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(272.051.838)	(211.398.475)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(84.071.395)	(47.346.801)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	41.570.682	47.983.715
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(9.852.915)	(3.132.952)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>	<b>767.966.378</b>	<b>651.193.205</b>
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları (zararları) ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri	(1.369.727)	(1.034.238)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	3.619.861	(15.854.571)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>	<b>770.216.512</b>	<b>634.304.396</b>
Finansman giderleri (-)	(182.904.950)	(60.741.981)
Parasal kazanç/(kayıp)	(297.357.370)	(274.701.783)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI</b>	<b>289.954.192</b>	<b>298.860.632</b>
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri	(153.527.225)	(143.696.189)
Dönem vergi gideri	(138.210.112)	(128.514.314)
Ertelenmiş vergi gideri	(15.317.113)	(15.181.875)
<b>DÖNEM NET KARI</b>	<b>136.426.967</b>	<b>155.164.443</b>



	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2023	Yeniden Düzenlenmiş(*) Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2022
<b>DÖNEM NET KARI</b>	<b>136.426.967</b>	<b>155.164.443</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>		
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar, vergi öncesi</b>	<b>580.109</b>	<b>(6.591.083)</b>
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi öncesi	580.109	(6.591.083)
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar diğer kapsamlı gelir ilişkin toplam vergiler</b>	<b>(174.033)</b>	<b>1.647.770</b>
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	(174.033)	1.647.770
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>	<b>(3.971.061)</b>	<b>1.230.110</b>
Yurtdışındaki işletmelerden kaynaklanan yabancı para çevrim farklarına ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi sonrası	(3.971.061)	1.230.110
<b>TOPLAM DİĞER KAPSAMLI GİDER</b>	<b>(3.564.985)</b>	<b>(3.713.203)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>132.861.982</b>	<b>151.451.240</b>